xEV*のイノベーションに貢献 HEV・EV生産台数予測 (2016年3月31日現在) アジア 年成長率 欧州 米州 中国 日本 2017 2020 2023 出典:各種資料を参考に、当社推定

先進技術と革新的生産ラインで需要に対応しグローバルでの成長を加速

各国の環境規制によりさらにxEV需要が拡大

xEVは、世界各国・地域でCO2排出規制や燃費規制などを 背景に急速に市場を拡大しています。米州や欧州、中国での 大幅な需要増により、2023年まで年率約30%成長する見通し です。

※電気自動車(EV)、ハイブリッド電気自動車(HEV)、プラグインハイブリッド電気自動車(PHEV)の総称。

米国カリフォルニア州では、自動車を販売する際に排ガスを 出さない無公害車(ZEV:Zero Emission Vehicle)の販売台数 を一定比率にしなければならないZEV規制を制定し、2017年 からはさらに規制強化される見込みです。これに伴って米州 では、各自動車メーカーはPHEV (プラグインハイブリッド電気 自動車)とEV (電気自動車)などの多様な車種展開を加速する ものと予測されています。また欧州においても英国とフランス がガソリン車とディーゼル車の国内販売を2040年までに禁止 する方針を表明しています。

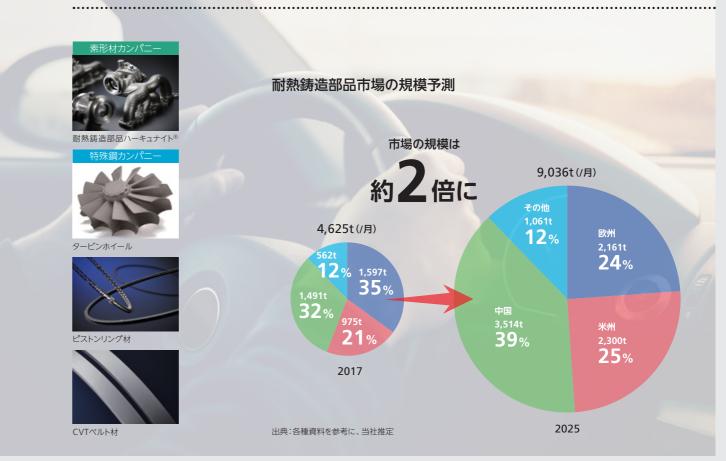
2009年に世界最大の自動車市場となった中国でも、EVに 対する補助金の導入により、市場が急激に伸びています。加 えて2020年までに累計500万台のxEVの生産をめざすとする 「省エネ・新エネ自動車産業発展計画」も公表されています。

革新的生産ラインと全カンパニー製品で 旺盛な需要に対応

磁性材料カンパニーの主力製品であるNEOMAX®は、HEV (ハイブリッド電気自動車)やEVの駆動モーターとして使われ るネオジム磁石の世界トップブランドとして市場で高く評価さ れてきました。世界的な新エネルギー自動車市場の成長に向け、 革新的生産ラインの構築と中国合弁会社での量産開始による グローバル生産体制の強化で、増加するニーズに対応してい く計画です。革新的生産ラインの構築では、IoTを活用したリ アルデータ管理を導入し、品質の安定化と生産の高効率化を 強力に推進。また、省重希土類技術を深化させて重希土類の 使用量を大幅に削減するとともに、独自技術のリサイクルプロ セスをさらに深化させることでマテリアルフロー面からも競争 を強化していきます。

さらに、特殊鋼カンパニーでは、リチウムイオン電池の高容 量化に応えるクラッド集電箔をはじめとする電池用クラッド材 やEMC・ノイズ対策部品などに使われる軟磁性材料を提供し ています。また、素形材カンパニーではバッテリーケース、電 線材料カンパニーでは独自技術でモーターの小型化・長寿命 化に貢献するマグネットワイヤなど、各カンパニーの豊富な製 品ラインアップでxEVの旺盛な需要に応えていきます。

ガソリンエンジン車の省エネルギー化に応える高付加価値機能



多彩な品揃えと設計・加工の一貫体制で高度化するニーズを充足

多様なアプローチで進む ガソリンエンジン車の省燃費化

持続可能な社会の実現に向けて、自動車は多様なアプロー チによって省エネルギー化を加速しています。これまでモータ リゼーションを発展させてきたガソリンエンジン車においても、 環境性能向上が進んでいます。その技術トレンドは、ダウンサ イジングや素材による軽量化、エンジンの燃焼改善などによる 熱効率の向上、ドライブトレインでの摩擦損失の低減が主流で あり、進化を続けています。

ダウンサイジングのためターボチャージャーを搭載する環境 性能が高い自動車(ターボ車)は、xEVと比較して、車両価格が 安価な傾向にあることもあり、米州、欧州、中国をはじめ、世 界で生産台数が急増しています。

ハーキュナイト®をはじめ、多彩な製品で貢献

素形材カンパニーの主力製品である耐熱鋳造部品ハーキュ ナイト®は、ターボチャージャーに使用されます。単に耐熱性能 が高いだけでなく、高度な加工技術を背景としたソリューショ ンによって多くのターボ車で採用されています。卓越した材料

開発力により、お客様が求める温度領域に合わせた設計で用 途に応じた材料の最適化によるコストダウンも可能です。さら にCAE*による設計支援によってソリューションも提供してい ます。また、特殊鋼カンパニーでは、ターボチャージャー部品 であるタービンホイールを提供しています。

エンジン全体の摩擦損失の低減には、高性能なピストンリン グも大きな貢献をします。特殊鋼カンパニーでは、摩擦損失の 低減効果が高いステンレス鋼ピストンリング材を提供していま す。さらにパワートレインでの摩擦損失の低減に有効なCVTベ ルト材など、省燃費化ニーズを的確に捉えた製品を広く提供し ています。

**CAE=Computer Aided Engineering。設計した構造物が要求性能を満たすかどうかを、実際に物を作る前にコンピュータ上でシミュレーションして調べること。

需要が拡大する航空機産業に技術力で挑戦 ジェット旅客機の需要予測 総需要は 約1.8倍に 38.866機 21.597機 **15**% 既存機 **44**% 新規需要 100% 既存機 41% 2016 2036

低燃費低コスト化する航空機二一ズに独自のNo.1技術と3社シナジーで対応

出典:一般社団法人日本航空機開発協会

小型旅客機を主力に20年後には需要が1.8倍に

世界の航空機市場は、2035年まで年率約5%で増加する 旅客需要や低燃費で経済性の良い新型機の導入などを背景 に、2036年にジェット旅客機の需要は2016年の1.8倍となる 38,866機へと増加すると予測されています。

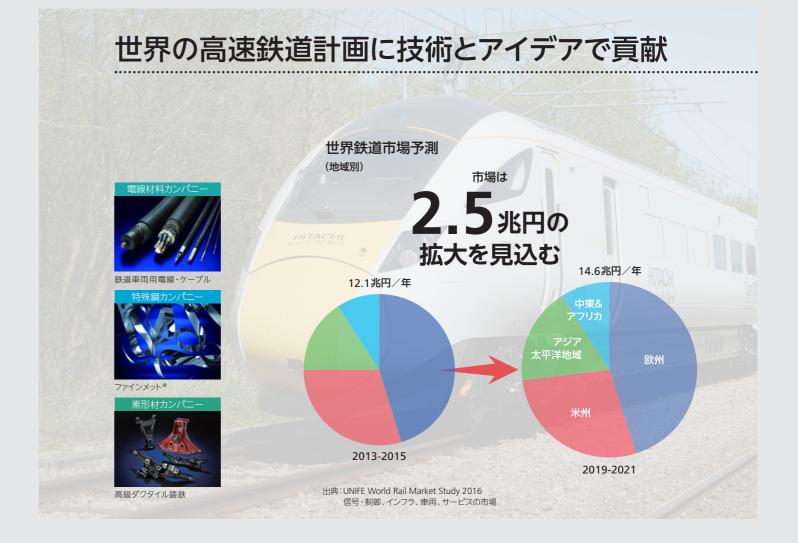
積極投資と3社シナジーで旺盛な需要を捕捉

こうした中で当社は、航空機事業を新たな成長ドライバーと して、位置づけています。

安来工場では、2015年3月に稼働を開始した24トン真空誘 導溶解炉(VIM)をはじめ、1万トン自由鍛造プレスや高速4面 鍛造機などの大型投資を実行しました。日立金属MMCスー パーアロイ株式会社では、加圧力が従来比2.5倍となる840ト ン大型リングミルが稼働を開始しました。これらの投資効果に 加え、世界最大級5万トン型打鍛造プレスを保有する日本エア ロフォージ株式会社とも連携することで、大型部品にも対応で きる供給体制を整えています。2015年にエンジンシャフト材 がお客様からの認定を取得するなど航空機・エネルギー事業 に不可欠な認定取得も順調に進んでおり、さらに加速させて

今後は、3社のシナジーの発現をめざすとともに、引き続き 設備投資を実施し、CAE解析等を導入した研究開発・生産技 術の開発も加速させていきます。

航空機・エネルギー事業の売上収益は、2018年度に370 億円、2025年度にはその約2倍の600億円超を目標に掲げ、 航空機材メーカーとして世界4強入りに挑戦しています。



3Dによるハーネス設計・製造と中国拠点の強化で高速鉄道の実現を強力にバックアップ

中国、欧州、米州などで高速鉄道計画が進展

世界各国で現在、多数の高速鉄道の建設計画があります。 その背景として、地球の環境問題と原油高に加え、新興国の経 済発展とそれによってもたらされる都市部での人口集中や交 通渋滞が影響しています。また、既に高速鉄道網が発達して いる欧州においても潜在需要があり、今後20年で世界の高速 鉄道は年平均3%で成長する見通しです。

中国の高速鉄道は、第13次5カ年計画において、これまで の総延長2万キロをさらに3万キロまで延伸する予定で3兆 8,000億元と巨額な投資が計画されています。また、鉄道発 祥の地であるイギリスでは、High Speed Two (HS2)という高 速鉄道計画が進行、さらにインドや米国、インドネシア、マレー シア〜シンガポール間、ベトナムなどでも大規模な高速鉄道計 画が進んでいます。

欧州・中国市場で独自技術を生かした展開を開始

環境負荷が低く大量輸送が可能な高速鉄道は、今後も重要 なインフラとして発展していきます。そこで当社では、鉄道関 連事業を成長分野として位置づけ、電線材料カンパニーが中 心となり、欧州と中国で積極的に事業拡大を行っています。

日立グループが鉄道運行会社Abellio社から通勤電車Class 385を受注しましたが、電線材料カンパニーではこれまでの鉄 道車両用電線単体での販売に加え、3D設計による鉄道車両 用ハーネスの設計・製作を行いました。さらに2016年にはチェ コに鉄道車両用ハーネス供給拠点を新設。日立グループが展 開する英国鉄道車両生産拠点への供給を皮切りに欧州の鉄道 車両メーカーへの参入・展開を強力に推し進めています。

さらに、中国の鉄道車両メーカーに向けて、ソリューション 営業の強化とともに、蘇州の供給拠点の生産能力を増強しまし た。これからも細径・軽量・長寿命化を実現する新製品を投入 し、中国における鉄道の発展に寄与していきます。

また、特殊鋼カンパニーではノイズ対策用のファインメット® シリーズ、素形材カンパニーでは高級ダクタイル鋳鉄などの製 品を供給することで車両の軽量化ニーズにも対応するなど、 日立金属全体で鉄道車両メーカーへの提案を進めています。